



# Rapport des ÉTATS FINANCIERS

---

**Pour la période de 24 mois se terminant le 31 janvier 2021**

**Document préparé pour les membres de  
l'assemblée générale du 18 novembre 2021**



**CONSEIL CENTRAL DES  
SYNDICATS NATIONAUX  
DE L'ESTRIE INC.**

**180, Côte de l'Acadie, Sherbrooke**

**(819) 563-8523 • [ccsne.csn.qc.ca](http://ccsne.csn.qc.ca)**



## **Table des matières**

---

État des résultats .....	5
État de la situation financière.....	7
Notes afférentes aux états financiers.....	9



## État des résultats

Pour la période de 24 mois se terminant le 31 janvier 2021

	Notes	Réel 24 mois	Budget 24 mois	Budget 36 mois
		\$	\$	\$
<b>Produits</b>				
Per capita		<b>586 243</b>	494 823	742 235
Péréquation CSN		<b>67 833</b>	35 087	52 630
Revenus de loyer		<b>219 144</b>	204 214	306 321
Autres revenus		<b>23 115</b>	45 974	68 961
<b>Total des produits</b>		<b>896 335</b>	780 098	1 170 147
<b>Charges de fonctionnement</b>				
Salaire et dépenses de l'Exécutif	R0	<b>180 949</b>	193 854	290 781
Salaire et dépenses du personnel de soutien	R1	<b>122 259</b>	135 513	203 270
Salaire et dépenses des dossiers	R2	<b>9 900</b>	13 761	20 641
Délégations CCSNE et de ses syndicats	R3	<b>12 633</b>	11 820	17 730
Délégations et coordination CSN	R4	<b>16 514</b>	26 310	39 465
Formations	R5	<b>32 906</b>	37 159	55 738
Activités et soutiens régionaux	R6	<b>13 187</b>	15 471	23 207
Activités du Conseil central	R7	<b>166 881</b>	146 452	191 016
Dépenses de fonctionnement	R8	<b>212 129</b>	216 349	321 911
Comptabilité et autres	R9	<b>31 484</b>	30 067	45 101
<b>Total des charges de fonctionnement</b>		<b>798 842</b>	826 756	1 208 860
<b>Excédent (déficit) des produits sur les charges</b>		<b>97 493</b>	(46 658)	(38 713)

Des informations complémentaires concernant les résultats sont présentées aux notes R0 à R9.



## État de la situation financière

Au 31 janvier 2021

	Notes	Au 31 janvier 2021	Au 31 janvier 2019
		\$	\$
<b>Actif</b>			
À court terme			
Encaisse	S1	177 316	211 594
Placements		250 000	250 000
Débiteurs	S2	43 840	22 397
Per capita à recevoir		108 397	73 737
Charges payées d'avance	S3	3 030	9 969
		<b>582 583</b>	<b>567 697</b>
Immobilisations	S4	451 754	330 633
		<b>1 034 337</b>	<b>898 330</b>
<b>Passif</b>			
Créditeurs et autres frais courus	S5	122 711	94 078
Produits perçus d'avance		2 606	300
Subvention reportée		1 703	1 791
		<b>127 020</b>	<b>96 169</b>
<b>Actifs nets</b>			
Actifs nets non affectés		802 161	662 872
Corrections aux années antérieures		7 663	(876)
Excédent (déficit) des produits sur les charges		97 493	140 165
		<b>907 317</b>	<b>802 161</b>
		<b>1 034 337</b>	<b>898 330</b>

Au nom du comité exécutif du Conseil central des syndicats nationaux de l'Estrie inc.

**Denis Beaudin**  
présidence

**Mélanie Larochelle**  
trésorerie





## Notes afférentes aux états financiers

<b>Note S1. Encaisse</b>	<b>Au</b>	<b>Au</b>
	<b>31 janvier 2021</b>	<b>31 janvier 2019</b>
	\$	\$
Encaisse	177 211	211 484
Petite caisse	100	100
Parts sociales	5	10
	<b>177 316</b>	<b>211 594</b>

<b>Note S2. Débiteurs</b>		
Comptes à recevoir	8 183	11 214
Comptes à recevoir - CSN	26 045	7 398
Comptes à recevoir - autres	4 792	-
Loyers à recevoir	1 302	1 988
Intérêts à recevoir	3 518	1 797
	<b>43 840</b>	<b>22 397</b>

<b>Note S3. Charges payées d'avance</b>		
Assurances payées d'avance	-	327
Taxes payées d'avance	404	681
Autres dépenses payées d'avance	2 626	8 961
	<b>3 030</b>	<b>9 969</b>

<b>Note S4. Immobilisations</b>		
Terrain	10 544	10 544
Immeuble	755 790	617 968
Amortissement cumulé - immeuble	(328 050)	(307 083)
Mobilier et équipement	183 780	178 448
Amortissement cumulé - mobilier et équipement	(174 055)	(170 551)
Équipement informatique	5 920	1 470
Amortissement cumulé - équipement informatique	(2 175)	(163)
	<b>451 754</b>	<b>330 633</b>

<b>Note S5. Crédoiteurs et autres frais courus</b>		
Comptes à payer - CSN	-	703
Comptes à payer - Leucan	3 427	150
Comptes à payer - autres	76 058	39 894
Autres fonds à payer	-	9 150
Créditeurs et autres	43 226	44 181
	<b>122 711</b>	<b>94 078</b>

## Notes afférentes aux états financiers

<b>Note R0. Salaire et dépenses de l'Exécutif</b>	<b>Réel 24 mois</b>	<b>Budget 24 mois</b>	<b>Budget 36 mois</b>
	\$	\$	\$
Présidence	109 873	139 545	209 317
Vice-présidence	3 171	9 463	14 194
Secrétariat	14 012	13 859	20 788
Trésorerie	53 893	30 988	46 482
	<b>180 949</b>	<b>193 854</b>	<b>290 781</b>

<b>Note R1. Salaire et dépenses du personnel de soutien</b>			
Administration	53 055	71 627	107 441
Conciergerie	45 223	45 458	68 187
Assurance collective	17 006	13 828	20 742
Fondation - part de l'employeur	6 425	4 000	6 000
Dépenses activités sociales	550	600	900
	<b>122 259</b>	<b>135 513</b>	<b>203 270</b>

<b>Note R2. Salaire et dépenses des dossiers</b>			
Dossier - condition féminine	2 397	2 313	3 469
Dossier - environnement	418	1 486	2 229
Dossier - rencontre des formateurs	208	363	544
Dossier - jeunes	-	1 168	1 752
Dossier - LGBT	103	2 580	3 870
Dossier - communication et vie régionale	6 088	3 851	5 777
Dossier - Leucan	686	2 000	3 000
	<b>9 900</b>	<b>13 761</b>	<b>20 641</b>

<b>Note R3. Délégations CCSNE et de ses syndicats</b>			
Délégations - Organisme de l'Estrie	5 414	4 439	6 658
Délégations - Emploi Québec CRPMT	3 263	1 681	2 522
Délégations - diverses	662	1 331	1 997
Comité de surveillance	3 294	4 369	6 553
Réseau d'entraide	-	-	-
	<b>12 633</b>	<b>11 820</b>	<b>17 730</b>

# Notes afférentes aux états financiers

<b>Note R4. Délégations et coordination CSN</b>	<b>Réel 24 mois</b>	<b>Budget 24 mois</b>	<b>Budget 36 mois</b>
	\$	\$	\$
Conseils confédéraux	7 562	17 647	26 471
Bureaux confédéraux	208	68	102
Rencontre des présidences	59	68	102
Délégations - Instances du mouvement - CSN	1 938	2 231	3 347
Congrès de la confédération	5 112	6 295	9 443
Coord. - Condition féminine - CSN	1 213	-	-
Coord. - SST - CSN	284	-	-
Coord. - Responsable formation - CSN	125	-	-
Coord. - Comité relations inter. - CSN	13	-	-
	<b>16 514</b>	<b>26 310</b>	<b>39 465</b>

## **Note R5. Formations**

Formations en vie syndicale	30 407	33 505	50 257
Formations en santé et sécurité du travail	2 499	3 654	5 481
	<b>32 906</b>	<b>37 159</b>	<b>55 738</b>

## **Note R6. Activités et soutiens régionaux**

Activité - Journée du 8 mars	2 480	2 168	3 252
Activité - Journée du 1er mai	128	1 755	2 632
Activité - Journée du 28 avril	229	-	-
Activité - Colloque SST	924	2 572	3 858
Activité - Semaine SST	2 881	-	-
Activité - Marche climatique	265	-	-
Dons de solidarité	1 020	667	1 000
Cotisations et contribution aux organismes	3 260	3 310	4 965
Fonds d'appui aux luttes régionales	2 000	4 000	6 000
Fonds pour anniversaire syndicale	-	1 000	1 500
	<b>13 187</b>	<b>15 471</b>	<b>23 207</b>

## **Note R7. Activités du Conseil central**

Réunion - exécutif - salaire	28 656	26 847	40 270
Réunion - exécutif - dépenses	2 284	3 643	5 464
Réunion - équipes - salaire	15 494	7 986	11 979
Réunion - équipes - dépenses	1 602	552	828
Assemblées générales	13 415	15 503	23 255
Congrès du conseil central	74 529	57 324	57 324
Rencontre interéquipes	455	761	1 142
Syndicalisation et mobilisation	30 446	33 836	50 754
	<b>166 881</b>	<b>146 452</b>	<b>191 016</b>

Conseil central des syndicats nationaux de l'Estrie inc.

# Notes afférentes aux états financiers

Note R8. Dépenses de fonctionnement	Réal 24 mois	Budget 24 mois	Budget 36 mois
	\$	\$	\$
Photocopies	1 586	3 077	4 615
Timbres	3 050	2 667	4 000
Papier	2 035	7 297	10 946
Téléphones	7 194	7 841	11 762
Cellulaires	6 362	6 720	10 080
Réseau CSN	4 292	3 435	5 153
Entretien - photocopieur	20	183	275
Entretien - timbreuse	40	153	230
Entretien - machines à eau	1 306	550	825
Contrat - location photocopieur	10 250	10 983	16 474
Contrat - location timbreuse	3 599	3 927	5 890
Contrat - chauffage et climatisation	15 849	14 068	21 102
Taxes municipales	41 552	41 317	61 976
Taxes scolaires	2 693	4 281	6 421
Abonnement et documentation	700	734	1 101
Fournitures - bureau	2 323	1 683	2 525
Fournitures - articles d'entretien	3 455	1 500	2 250
Fournitures - cafés	644	303	454
Gestion immeuble	2 794	3 426	5 139
Chauffage	22 281	29 986	44 979
Électricité	20 953	22 645	33 967
Cueillette des matières résiduelles	7 044	6 757	10 135
Déneigement	17 653	8 417	12 625
Système de surveillance	1 010	655	982
Borne électrique	8 928	5 224	5 224
Tonte de gazon	3 622	3 677	5 515
Entretien et réparations - terrain	-	133	200
Entretien et réparations - immeuble	8 359	15 000	22 500
Assurances	11 263	9 711	14 566
Divers	1 272	-	-
	<b>212 129</b>	<b>216 349</b>	<b>321 911</b>

## Note R9. Comptabilité et autres

Frais de paies	2 687	2 680	4 020
Frais de caisse	280	73	110
Assurances de la CNESST	2 005	4 975	7 462
Mauvaises créances	30	-	-
Amortissement - immeuble	20 967	21 379	32 069
Amortissement - mobilier et équipement	3 504	-	-
Amortissement - équipement informatique	2 011	960	1 440
	<b>31 484</b>	<b>30 067</b>	<b>45 101</b>